





- Por Competencias -

La visión innovadora y disruptiva para entender, decidir y dirigir las empresas.

**MATRICULA ABIERTA** 

AUDITABLE Y CERTIFICABLE POR APPLUS+ ENTIDAD CERTIFICADORA INDEPENDIENTE

BAJO NORMA REFERENCIAL INTERNACIONAL SGE 900

















- Competencia Profesional -





## Competencia profesional:

Conjunto de conocimientos y capacidades que permitan el ejercicio de la actividad profesional conforme a las exigencias de la producción y el empleo.



Ley Orgánica 5/2002









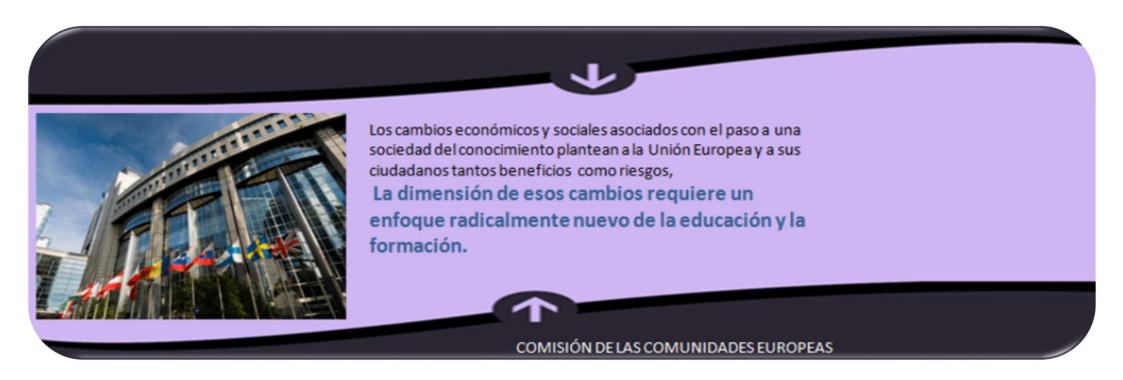






SGE SCHOOL SCHOO

- Enfoque Innovador y Disruptivo -



















- Integra la actualización profesional continua -



El aprendizaje permanente se ha convertido en una necesidad para todos los ciudadanos. Necesitamos mejorar nuestras aptitudes y competencias a lo largo de toda nuestra vida, para poder tener éxito en un mundo laboral en constante evolución



Diario Oficial de la Unión Europea L 394 de 30 de diciembre de 2006.

















- Ajusta las Competencias a las necesidades profesionales -



















- Enfoque innovador y disruptivo -



Identifica y define, de forma innovadora y disruptiva, la Misión que asume la organización, para desarrollar la Visión de la empresa, como colectivo.

Clarifica y simplifica la forma de atraer y mantener clientes de forma sostenida, con la finalidad de generar y hacer crecer los beneficios mediante la producción, desarrollo y/o comercialización de productos y/o servicios.

© FUENTE SGE 900











Mención de Harvard Business school





0





- El camino más corto del Conocimiento a la Acción -

Su significado proviene de su:

### Fonética

Del Inglés "Yo Puedo". Poder desarrollar y hacer crecer mi Negocio.

### Nemotécnica

Aplicación Inmediata del Conocimiento Avanzado al Negocio.

### **Funcionalidad**

Aprendizaje, Información, Conocimiento, Aplicación y Normalización AICAN, la metodología que va más allá de los métodos contables (Contar cosas), porque el profesional de hoy cuando se forma no se conforma y exige garantías de alta utilidad y aplicabilidad

Garantiza el cumplimiento de las cuatro dimensiones que determinan la calidad en la cualificación de profesionales, es decir, lo que un profesional sabe, comprende y es capaz de hacer con la calidad y recursos debidos, después de un proceso de aprendizaje..

Las cuatro dimensiones de la calidad en la cualificación son:

- a) Fundamento de los contenidos del aprendizaje validado bajo reglas y leyes económicas con amplio consenso internacional recogidas bajo la Norma Referencial Internacional SGE 900.
- Evaluación y Validación de cada una de las Competencias en sus Conocimientos, Criterios de Realización, Instrumentos y Destrezas.
- c) Conseguir un alto nivel de autonomía en la aplicación de las competencias adquiridas, especialmente de las científico técnicas
- facilitar la obtención de certificación por entidad certificadora independiente y competente.









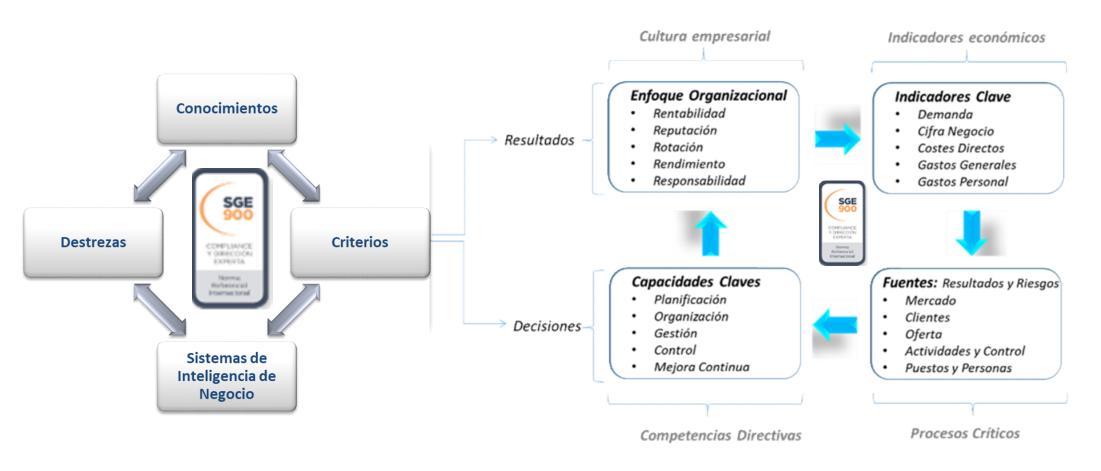






- Aprendizaje activo dirigido a Decisiones y Resultados















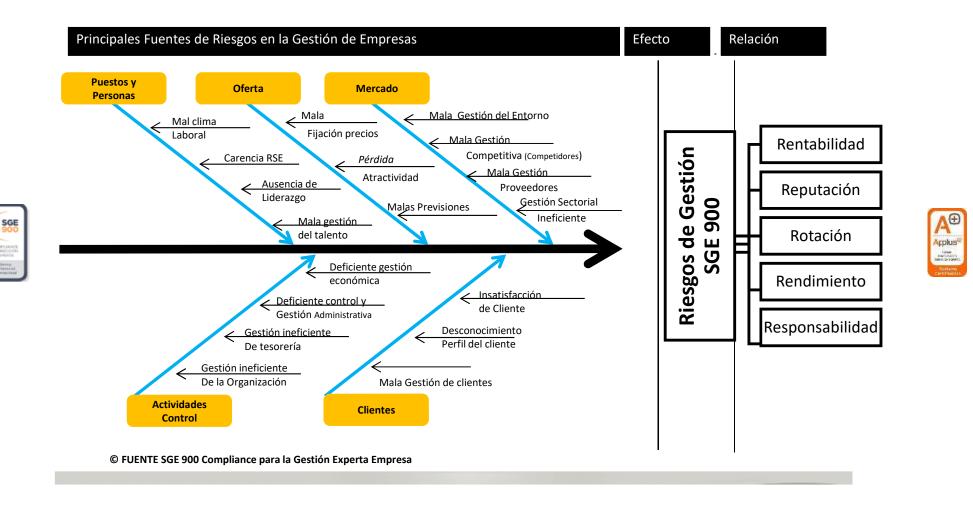








- identifica, previene y corrige los Riesgos de gestión -

















- La Respuesta más potente y completa en Dirección -

## Flexibilidad y personalización a las necesidades de cada profesional

1ª FASE

MBA EN DIRECCIÓN GENERAL DE EMPRESAS

POR COMPETENCIAS

La Norma SGE 900
establece los 5 procesos
críticos que cumple todo
negocio y los 5 objetivos
esenciales para conseguir
el éxito sostenido en los
resultados de toda empresa.



#### 2ª FASE

AUDITORIA Y CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL

POR COMPETENCIAS

La Norma SGE 900 es el único esquema de certificación internacional que permite auditar de forma individualizada las competencias directivas, por entidad certificadora independiente.



#### 3ª FASE

DESARROLLO PROF. CONTINUO (DPC SGE900)

POR COMPETENCIAS

Responde a la necesidad y al compromiso de todo directivo de mantenerse competente a lo



competente a lo largo de su vida activa profesional















- La Excelencia a lo largo de la vida -



### El participante obtiene:

- Competencias en un amplio conjunto de actividades muy complejas, ejecutadas con gran autonomía.
- Destrezas para desenvolverse en contextos que resultan a menudo impredecibles.
- Instrumentos avanzados de Tecno-Conocimiento y sistemas expertos que facilitan la Planificación de acciones y diseño de soluciones o procesos de consulta para nuevos productos o servicios

Certificarse SGE 900 es alinearse con los criterios europeos que establecen que la Cualificación es el «resultado formal de un proceso de evaluación y validación que se obtiene cuando un organismo competente establece que el aprendizaje de un individuo ha superado un nivel determinado»

### 1ª FASE

Certificado MBA Executive en Dirección General Bajo Norma RI SGE 900

**METODOLOGÍA:** Online integrando sesiones virtuales, nuevos conceptos y tecnologías inteligentes

ACCESO: Mediante clave personal 24h al día, 7 días a la semana, desde PC y tabletas

**TUTORIA:** Tutoria y acompañamiento personalizado

**TÍTULO:** Certificado SGe 900 – MBA en Dirección General de Empresas

#### HOMOLOGACIÓN INTERNACIONAL: El

título SGE 900 es el único reconocimiento que permite acceder al proceso de auditoria y certificación internacional SGE 900 por entidad certificadora independiente

### 2ª FASE

Certificado Profesional en Dirección General auditado por Applus+

### 3ª FASE

Desarrollo
Profesional
Continuo
DPC SGE900

METODOLOGIA: Auditoria personalizada e individualizada

**TUTORIA:** Acompañamiento personalizado durante todo el proceso de certificación

**REQUISITOS:** Haber superado con éxito el MBA por competencias SGE 900, MBA en Dirección General de Empresas

**TÍTULO:** Certificado SGE 900 por Applus+ en Dirección General de Empresas

#### COBERTURA INTERNACIONAL:

Certificado reconocido en más de 75 países

**TIEMPO:** Acompañamiento a lo largo de toda la vida profesional activa

METODOLOGIA: Aprendizaje permanente (Lifelong learning)

**SOPORTE:** Plataforma de acompañamiento profesional

CONTENIDOS: Más de 1000 contenidos, entre los cuales se encuentran últimos conocimientos, metodologías y tecnologías para la Dirección

**REQUISITOS:** Ser profesional de Dirección

HOMOLOGACIÓN: El sistema DPC SGE 900 está reconocido y homologado como parte de la renovación del certificado internacional SGE 900

















- La solución profesional para profesionales en Dirección -





## Dirigido a:

A quienes ocupan o desean ocupar cargos de responsabilidad en áreas de Dirección y Management y que necesitan obtener o actualizar sus competencias en el menor tiempo posible con el mayor rigor y con las máximas garantías de su aplicación en su entorno diario.

### Directivos que Lideran el Cambio

El Programa MBA por competencias está diseñado para generar profesionales que marquen la diferencia en la gestión y toma de decisiones, convirtiéndose en verdaderos referentes respetados y reconocidos a nivel internacional

Responde a las necesidades reales de las empresas y organizaciones actuales que necesitan, ahora más que nunca, lideres, pero lideres con talento, con ideas innovadoras, con conocimientos multi-disciplinares y competencias científicas y tecnológicas, lideres que posean la polivalencia y flexibilidad necesarias para dirigir sus organizaciones con visión holística de conjunto en relación con los cambios e incertidumbres del entorno









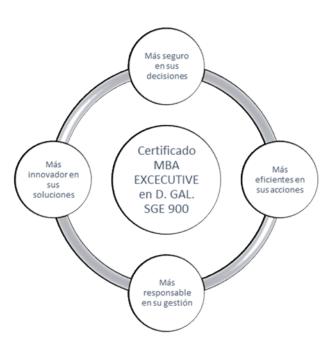








- Prepárate para alcanzar tus metas y objetivos -



MBA Executive y su investigación es producto de la experiencia y tenacidad, así como de la convicción y dedicación de docenas de doctores e investigadores y profesionales de primera línea.

Ha sido contrastado y aplicado por más de 5.000 empresas y más de 4.500.000 profesionales a nivel mundial

Aporta un metodología testada académicamente en docenas de universidades, en patronales y asociaciones empresariales por su capacidad en desarrollar y generar líderes con talento y abiertos a la innovación con capacidad dirigir y llevar sus empresas hacia la Excelencia en la Gestión y Organización

Garantiza una buena praxis profesional que apoya y asegura el nivel de competencia adecuado en el gobierno de su negocio, en la dirección de sus equipos y en el cumplimiento de obligaciones y normativas que le apliquen contribuyendo al beneficio económico y social para su empresa y para la sociedad en general de forma sostenida y sostenible.

















Introdúcete y aprovecha las ventajas del Tecno-Conocimiento

## PONEMOS UN MUNDO DE CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS EN TUS MANOS



### **Tecno-Conocimiento**

SGE 900 estudia la mejora de la eficiencia de las Decisiones Directivas mediante la Integración del Conocimiento Científico y Tecnologías Inteligentes Aplicadas

## **Conocimientos Científicos**

Conjunto de Conocimientos obtenidos mediante la Observación y el Razonamiento, sistemáticamente estructurados y de los que se deducen principios y Leyes Generales

## Tecnología Inteligente aplicada

Conjunto de metodologías y técnicas que permiten la aplicación rápida y segura del Conocimiento Científico

Es el único esquema de certificación internacional que permite auditar de forma individualizada las competencias directivas, por entidad certificadora independiente.

Es la forma por parte del profesional de adquirir la garantía, evidencia y reconocimiento público y expreso del compromiso de mantenerse competente durante su desarrollo profesional activo en dirección, y de que posee y domina todas las competencias básicas y esenciales para el ejercicio profesional.

















Apúntate a un proceso transformador y enriquecedor

- Visión Innovadora y global del negocio, coherente, interrelacionada y ordenada.
- Mayor intensidad de atención a resultados y procesos determinantes
- Nuevas perspectivas y nuevas oportunidades. Mayor amplitud de visión
- Más rapidez en detección de problemas. Mayor anticipación de actuación
- Seguridad y tranquilidad en las decisiones. Mayor focalización hacia la acción.
- Mejor comprensión de la visión y misión del negocio. Mayor motivación profesional
- o Fácil comprensión de la interrelaciones entre gestión, objetivos y resultados
- o Toma de conciencia de nuestro poder y responsabilidad en el negocio
- o Comprensión clara entre la relación causa y consecuencias de las decisiones
- Mejor calidad y eficiencia en los procesos y procedimientos de su Información

### SGE 900 INNOVACIÓN APLICADA

- ✓ Aplicabilidad Inmediata
- ✓ Tecnología Inteligente
- ✓ Norma Internacional Auditable
- ✓ Cobertura en más de 75 países
- Métodos y Técnicas innovadores registrados a nivel mundial
- Personalización de Cualificación y Certificación
- ✓ Tiempos y Precios reducidos
- ✓ Transformación del caso a su «caso»

















Apúntate a un proceso transformador y enriquecedor

Hasta ahora para transmitir una buena formación empresarial se había utilizado la técnica reduccionista, es decir, reducir la empresa en sus diferentes partes, asumiendo que la suma de las partes explican y justifican el todo.

MBA Executive siguiendo la Norma Referencial Internacional SGE 900 asume que la empresa es un sistema más completo que la suma de las partes, por lo que desde el primer momento aporta una visión innovadora y disruptiva que analiza y estudia la empresa como un sistema integrado y global, lo que permite identificar y determinar como se comportan y cómo deberían comportarse las diferentes áreas de la empresa.

El gráfico adjunto es la representación más pequeña de las propiedades que tiene cualquier empresa, o modelo de negocio, sin importar volumen u actividad de la misma. Es lo que denominamos la atomización de la gestión de las empresas.

Conocer sus componentes y el desarrollo de los mismos de forma interrelacionada proporciona las competencias esenciales para dirigir una empresa.

















Da el salto de buen hacedor a buen decisor



Un reciente informe a nivel europeo señalaba que los empleados cualificados están mejor preparados que sus jefes.

Decidir no es fácil en las empresas actuales, requiere mucho más que imponer la opinión, requiere tener criterio, fundamento y preparación que son bases indispensables para liderar el talento.

MBA Executive te garantiza con rigor ser un buen decisor y adquirir las competencias y destrezas clave en dirección.













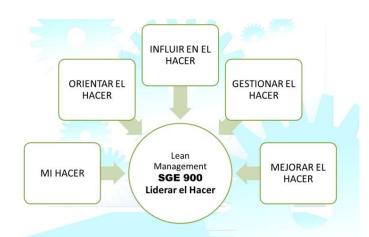






Lidera, gestiona e innova el hacer con éxito

Nivel II Nivel III























Formarse o Conformarse es fácil elección para el profesional



que convierten a SGE 900 en una Experiencia, Singular y Única:

- Inspiradora, Innovadora, técnica y científica
- Transformadora en la forma de pensar, decidir y hacer
- Integral e integrada en la amplitud y enfoque de las decisiones
- Global bajo norma certificable internacional en Dirección
- Transformadora de la visión del Negocio
- Simplifica los procesos y procedimientos claves en Dirección
- Asegura la adquisición y dominio de las competencias en Dirección
- Facilita la comprensión al interrelacionar los factores determinantes con sus resultados a corto y sus objetivos medio
- Permite a un generalista actuar con el rigor y rapidez de docenas de especialistas, mediante los sistemas inteligentes de decisiones
- Motiva el aprendizaje y la auto-superación a lo largo de la vida profesional

















Applus<sup>®</sup>

Pensar, Decidir y Hacer con Competencias y Recursos Profesionales



- Recursos tecnológicos para decidir y actuar de forma eficiente y orientada a resultados.
- Competencias y criterios claves para la toma de decisiones.
- Los más avanzados métodos y tecnologías de análisis, medida y mejora continua.
- > Conocimientos y destrezas para la aplicación inmediata en el día a día
- > Autonomía y flexibilidad en el ejercicio profesional.
- Reconocimiento de la calidad profesional por un referente internacional con validez automática en más de 70 países
- Legitimidad y Reconocimiento profesional, ya que el proceso se realiza Ibajo la Norma Referencial Internacional SGE 900 única auditable por entidad certificadora independiente



















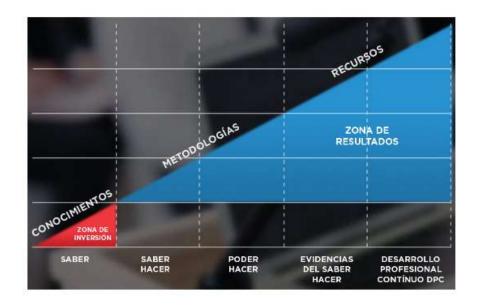


El camino más seguro y rápido hacia la Excelencia

## Excelencia

SGE 900 establece la excelencia en Dirección de empresas en 5 competencias fundamentales:

- El Saber. Competencia en los conocimientos específicos necesarios
- El Saber Hacer. Competencia en el dominio de las metodologías necesarias
- El Poder Hacer. Competencia en las destrezas de las tecnologías necesarias
- 4. Capacidad de dar Confianza de las competencias a terceros
- Seguridad de disponer de un sistema de desarrollo profesional continuo.

















Cómodo, Fiable, y Rápido



## Diseñado a medida del profesional de Dirección



#### A tu medida y a tu ritmo

En cualquier momento y en cualquier lugar, adaptándose así a tu disponibilidad.



## Estructura alineada bajo normativas internacionales

La estructura del programa está alineada con las normativas europeas en cuanto a cualificación profesional: Competencias, Formación, Criterios de Realización, Destrezas y la Evaluación de los mismos.



#### Tutorías y Soporte personalizado

Durante todo el proceso recibes el apoyo y las tutorías de personal especializado



### Clases Online mediante Sesiones Virtuales

Asiste a clase o conoce las opiniones y recomendaciones de los mejores expertos, mediante grabaciones de alta calidad en video, lo que te permite tomar apuntes o repasar cuantas veces creas necesario.



### Titulación de prestigio internacional

Titulación por SGE 900. Certificado bajo Auditoría por Applus+



### Tecnología 3.0 Sistemas Expertos y de Toma de Decisiones

Focalizado para realizar un aprendizaje experimental, utilizando e integrando dentro de la formación on-line los más avanzados sistemas de inteligencia artificial y en Toma de Decisiones.

















Applus<sup>®</sup>

Cómodo, Fiable, y Rápido

## Requisitos y Criterios de la Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Dirección Experta

## **MÓDULO 1**

- Análisis Visión Holística vs versión Reduccionista de la Empresa
- Resultados Clave para el éxito sostenido de la Empresa
- Factores Determinantes en los Fracasos de las Empresas
- Procesos Críticos de Negocio (PCN) y sus interrelaciones con los Retos Clave
- Factores Críticos para la Competitividad de la empresa
- Factores Críticos para la Productividad de la empresa
- Las 4 determinantes Claves en la orientación de la gestión directiva
- Las 5 Procesos determinantes en la Toma de Decisiones Directivas
- Los 4 Procesos clave en el gestión inteligente de la información por la Dirección
- Habilidades clave en cada uno de los Procesos Críticos de Negocio
- Diferencias en los Criterios de Planificación e Implementación de Modelos de Negocio
- Respuestas clave a los diferentes niveles del Modelo de Negocio SGE 900
- Los 25 Pasos para la elaboración del Plan de Empresa según los PCN
- Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Dirección Experta de Empresas



			-		
	=		-	illim:	
=					
==					
Ξ	16	17	18	19	20
Despite Despite				24	



















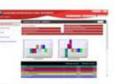
Cómodo, Fiable, y Rápido



## MÓDULO 2

MERCADO su Gestión Inteligente, Toma de Decisiones e Indicadores

- Análisis del Entorno: Prioridades y Evaluación Futura
- Análisis del Sector: Situación Actual y Situación Prevista
- Análisis FAVOD y definición de acciones estratégicas.
- Definición y Gestión de Planes de acciones tácticas u operativas
- Desarrollo del Business Plan
- Elaboración del Informe del Análisis Estratégico del Entorno
- Procedimiento de implementación, diagnostico y toma de decisiones del análisis de inter-competencia
- Elaboración del Cuestionario para diagnostico del Posicionamiento Competitivo de la Empresa.
- Obtención de datos bis a bis, por mail o por teléfono
- Análisis y diagnóstico de la inter-competencia en el segmento de Mercado.
- Percepción de las Marcas o productos con los atributos seleccionados
- Identificación de los aciertos o dianas en las inversiones en atributos
- ldentificación del acierto en no inversiones en atributos
- Identificación de la miopía de inversiones realizadas no acertadas en atributos concretos
- Identificación de la miopía de inversiones no realizadas en atributos de alto interés.
- 🙆 Identificación de los cuadrantes por la velocidad y probabilidad de acierto en el retorno de inversión
- Identificación de los indicadores clave para la gestión eficiente del posicionamiento competitivo
- Auditoria interna de los factores clave en la gestión interna del posicionamiento.
- Procesos sistemático y comparativo de evaluación comparativa de los factores clave
- Informe global de la gestión interna del posicionamiento por parte de la organización























Cómodo, Fiable, y Rápido



## MÓDULO 3

### CLIENTES Factores Clave para su Atracción y Mantenimiento

- Técnicas para el Análisis de Clientes
- Análisis de la Rentabilidad del Cliente
- Técnicas de investigación cuantitativa
- Las 5 dimensiones de la calidad de servicio
- Expectativas y Percepciones de productos y servicios
- Planes de mejora y fidelización de clientes
- Claves para el diseño de cuestionarios de satisfacción
- Técnicas y métodos para la obtención, medición y análisis de cuestionarios de satisfacción
- Factores clave de la calidad
- Factores de rechazo o frustración
- Prioridades de actuación para la mejora del servicio
- Los 8 indicadores clave a auditar para el diagnóstico de la satisfacción del cliente
- Proceso sistemático y continuo de evaluación comparativa de los indicadores clave
- Gestión del Plan de Acciones para corregir y potenciar debilidades.
- Informe detallado de la gestión interna de la satisfacción de clientes
- Análisis y Evaluación de Perfiles de Clientes
- Interrelación y adaptación de productos/servicios con el mercado potencial
- Obtención de los perfiles de cliente más y menos repetitivo







Mineral Print		
-		
1		-
2		
Transport.	-	
W1.7		
1		
Shirt party of	-	
to district		

















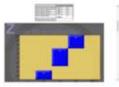


Cómodo, Fiable, y Rápido

## **MÓDULO 4**

## OFERTA Creación y Adaptación de una Oferta Competitiva como Esencia del Éxito

- Causas de fracaso en la Innovación
- Innovación y Factor Humano
- Determinación cuantitativa del precio según el valor para el cliente
- Técnicas y métodos para la obtención, medición y análisis de cuestionarios de precios
- Identificación de zonas de aceptación y rechazo de precio
- Aceptación del precio óptimo en %, máximo y mínimo según mercado
- Ponderación de precios y precios descartados.
- Los 11 factores clave para el análisis y evaluación de la atractividad global de la oferta
- Cualificación de ofertas realizadas a clientes actuales y potenciales
- Prioridades promedio en la valoración de la oferta
- Debilidades y Fortalezas percibidas en la oferta
- Matriz de posición global de nuestra oferta
- Prioridad de revisión de los factores clave para mejorar nuestra oferta
- La Previsión en la empresa para captar oportunidades y anticiparse a las mismas
- Definición e inicialización de series temporales
- Modelización Box-Jenkins de series temporales con intervalos de confianza del 68% y 95%.























Cómodo, Fiable, y Rápido



## **MÓDULO 5**

## **ACTIVIDADES y CONTROL Rendimiento y Productividad Organizativa**

- Claves para la reestructuración de Empresas
- Responsabilidad de los Administradores de Empresa
- Información econômico-financiera: Estados financieros. Ratios e Indicadores. Cuentas anuales.
- Análisis de Balances y Cuenta de Pérdidas y Ganancias en modelos normal, abreviado y PYMES.
- Obtención de Ratios económico-financieros.
- Simulación de proyecciones sobre la cuenta de Pérdidas y Ganancias y obtención de ratios económico financieros sobre las proyecciones simuladas.
- Proceso comparativo interno y externo de balances y cuentas de pérdidas y ganancias.
- Informe detallado de la información económico-financiera de la empresa, con análisis desglosado y explicación de criterios y conceptos clave.
- Las 6 directivas esenciales para auditar la Administración y Control de Empresas
- Definición de acciones para corregir debilidades identificadas en la empresa
- Los 9 principios clave del Cash Management para Pymes
- Planificación de acciones y seguimiento de los factores a mejorar en el Cash Management.
- 🕜 Los 4 criterios básicos en el control y prevención de Riesgos Jurídicos en la empresa
- Gestión de las acciones de protección frente a riesgos jurídicos detectados en la empresa























Cómodo, Fiable, y Rápido



## MÓDULO 6

### PUESTOS y PERSONAS como Principal Activo de la Empresa

- Claves de las organizaciones modernas
- Análisis del Clima Laboral para la mejora de la motivación de los empleados
- Diseño de cuestionarios de clima laboral.
- Riesgos psicosociales: Mínimo nivel de clima laboral exigido por el INSHT.
- Otros modelos de clima laboral: CoPSoQ-ISTAS21, OIT.
- Técnicas y métodos para la obtención, medición y análisis de cuestionarios de clima laboral
- Cuantificación de Prioridades y Percepciones de los empleados
- Gráfico para priorización de acciones para la mejora del clima social
- Recomendaciones de actuación para la mejora del clima social
- Análisis y Evaluación de la Responsabilidad Social Empresarial
- Las 5 dimensiones para el diagnóstico de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE)
- Identificación de los factores a corregir y potenciar en la RSE
- Informe detallado de la situación de la empresa en el ámbito de la RSE
- Los 12 indicadores clave del desempeño de la gestión gerencial
- Plan de Acciones para la mejora sostenida de la gestión gerencial
- Los 12 pilares fundamentales de la evaluación integral de la empresa
- Acciones operativas para corregir debilidades detectadas en la evaluación integral de la empresa























Cómodo, Fiable, y Rápido





### HABILIDADES DIRECTIVAS que todo Líder debe tener

#### Planificación Estratégica

Hasta hace poco, se pensaba que la estrategia era una tarea sólo de la dirección. Hoy todas las empresas asumen que es toda la organización la que debe pensar estratégicamente.

Aprenderás todo lo necesario para realizar, clarificar, planificar y comunicar planes estratégicos.

#### Dirección por objetivos

Basarte en qué quieres conseguir y no en el cómo, parece algo inicialmente sencillo y evidente. Pero si es así, ¿por qué las organizaciones no lo ponen en práctica?

Te aportará los conocimientos necesarios para llevar a cabo en tu empresa la implementación de la dirección por objetivos. Asimismo, te permitirá reconocer las ventajas que tiene éste sobre los demás estilos de dirección.

#### Planificación del Trabajo

El dominio del desarrollo de tu labor empresarial te permitirá poseer una mayor seguridad y continuidad en tu desempeño profesional.

Este módulo te ayudará en esta labor imprescindible para todo profesional que es la planificación de su trabajo.

Se contemplan los modelos existentes, la organización de proyectos, las técnicas de planificación, la definición de objetivos así como la planificación de recursos y la delegación como aspectos principales.

#### Liderazgo

¿Eres un líder? ¿Sabes reconocer a los líderes dentro de tu organización?. Domina todos aquellos aspectos que caracterizan a un líder, aprende a reconocerlos y evalúa pautas de comportamiento.

¿Es lo mismo liderar que dirigir? ¿Cómo han evolucionado los modelos de liderazgo y qué características los diferencian? ¿Qué importancia tiene el equipo para un líder? ¿Cómo motiva y delega el líder? Aprenderás la respuesta a éstas y muchas más preguntas.















0





Cómodo, Fiable, y Rápido

## MODULO 8

#### **Compliance SGE 900**

Conoce lo último sobre Compliance y la Dirección Experta bajo la Norma Referencial Internacional SGE 900, única norma auditable a nivel internacional para dotar de legitimidad social y jurídica a los responsables de la Dirección

#### **Riesgos Penales**

Incidencia de los cambios penales y su repercusión en el ámbito empresarial. Conocerás las 24 principales fuentes de riesgos penales en las Empresas

### **Riesgos Legales**

Incluye no sólo los riesgos penales que pueden darse en el seno de la organización, sino que analiza también cualquier tipo de riesgo de carácter legal o normativo que puede darse en la misma en los diferentes ámbitos: administrativo, fiscal, laboral, mercantil y societario, contractual, etc.

Conocerás las 44 principales fuentes de riesgos legales en las Empresas

### Riesgos de Gestión

Tiene en cuenta la Dirección Experta de Empresa, lo que supone un análisis completo y absoluto sobre la situación de la organización, y sobre cualquier tipo de riesgo de gestión y organización, según los procesos críticos de negocio en los que se puede encontrar, y disponer de las medidas, herramientas y protocolos internos para evitarlos. La Norma Referencial Internacional SGE 900 determina las 18 principales fuentes de Riesgos en la Gestión experta de empresas que dan lugar a los riesgos relevantes y su interrelación con los objetivos y retos estratégicos que deben alcanzar las empresas para la consolidación y crecimiento sostenido de las mismas

### Modelo de Organización y Gestión de Prevención de Riesgos

La Norma Referencial Internacional SGE 900 establece los conceptos, criterios y principios a aplicar para el desarrollo, gestión y verificación eficaz del Modelo de Organización y Gestión de prevención de riesgos, adaptable a las necesidades de cualquier Organización, sin importar su tipo, tamaño o sector de actividad.





















Cómodo, Fiable, y Rápido

## MODULO 9

Sin lugar a dudas, las competencias de coach te permiten dirigir, instruir y entrenar a equipos de trabajo con éxito y gestionar el talento con mayor eficiencia y solvencia. Acompañándoles y guiándoles en las decisiones y acciones que les facilitan conseguir resultados deseados, hasta su cota de excelencia, obteniendo mayor integración y motivación del equipo

### Introducción al Coaching

Breve introducción al mundo del coach en general y al coach experto de empresa en particular.

### Las 4 competencias clave del coaching

Descubrirás y analizarás cuáles son las cuatro competencias clave del Coach Experto en Empresa.

### **Criterios de Realización y Destrezas**

Aprenderás técnicas y herramientas de Programación Neurolinguística (PNL), técnica esencial para el profesional cualificado en la gestión experta de empresa y toma de decisiones.

Aprenderás a definir objetivos, a gestionar la innovación y el factor humano, a afrontar los riesgos de la comodidad y los saltos al futuro, entre otros.

### Sesiones Practicas de Coaching de Empresa

En estas sesiones prácticas, podrás disfrutar al ver en acción las cuatro competencias básicas del Coach Experto en Empresa de la mano de dos grandes profesionales con amplia experiencia y reputación a nivel nacional e internacional.





























## La herramienta de perfeccionamiento directivo más potente en el mundo

La herramienta que siempre soñaste hecha realidad. Todo lo que necesitas Saber y Hacer en una única herramienta.

















## ¿QUÉ ES DPC-SGE 900?

Es la mayor y más completa plataforma tecnológica de Inteligencia profesional del mercado Internacional. Se compone de 4 componentes básicos que conforman el desarrollo profesional continuo del directivo:

### EL HACER. Mejora capacidad de respuesta

Determina la capacidad y destrezas de hacer y orientar el hacer de sus colaboradores, con garantías de rigor y tiempos adecuados, en las 5 funciones básicas de todo directivo, para ello es necesario disponer de los conocimientos, criterios de realización, instrumentos y destrezas multidisciplinares adecuados. En este modulo el profesional tiene acceso a sistemas inteligentes de toma de decisiones, Auditorías Inteligentes, Sistemas de Soporte a las decisiones KPIs, para que pueda decidir con el rigor de un especialista en los tiempos que se le requieren a un generalista. Son centenares de soluciones listas para usar por el profesional cuando y dónde lo necesite, diseñadas bajo los criterios específicos de la Norma Referencial SGE 900 y con la facilidad de uso que requieren los directivos y mandos de la empresa no informáticos.

### EL SABER. Elimina las mermas de la memoria

Todos sabemos la merma que nos supone recordad los contenidos de una sesión a la que asistimos la semana pasada. DPC-SGE900 Tiene contenidos en formato curso de fácil realización y de alto cualificativo de forma que podemos recordar o realizar el aprendizaje cuando y dónde lo necesitamos, con ello, disminuimos de forma espectacular los tiempos y mermas del aprendizaje.















## ¿QUÉ ES DPC-SGE 900?

### EL CONOCER. Estar al día.

Nuestra atención es limitada y la información a la que tenemos acceso hoy en día, sobre todo en la Red, es prácticamente ilimitada y eso nos genera un problema de categorización: Discernir que información es Vital, Importante y Accesoria y un problema de seguridad y confianza, ¿es fiable o no fiable?.

En este modulo se realiza un riguroso examen de la información extrayendo la información de la red, en color verde del grafico inferior y estructurándola con nomenclatura y jerarquías reconocidas y normalizadas por los profesionales de dirección

		Seguridad y confianza de la Información		
Categorización		FIABLE	NO FIABLE	
de la Información	VITAL			
dirigida al Profesional directivo	IMPORTANTE			
	ACCESORIA			















## ¿QUÉ ES DPC-SGE 900?

## RED DE CONTENIDOS. Aprovechar sinergias.

Todo profesional inscrito en el DPC-SGE 900 puede subir contenidos bien en forma pública, compartiéndola con sus colegas o en forma privada teniendo el sólo el acceso.

## Cómo se asegura la calidad de la información.

Los contenidos SGE 900, son actualizados periódicamente y no son alterables por los usuarios.

Los contenidos de usuarios pueden valorarse por los miembros de la Red y si no sobrepasan el 60 % de valoraciones positivas pasan a estudio del comité de contenidos no apareciendo en la red hasta su cualificación.

















## DPC-SGE900 la mayor plataforma de inteligencia de Negocio profesional. Por que tú eres importante para tu negocio

### De forma sencilla, rápida, a bajo coste, a cualquier hora y en cualquier lugar, dispones de:

El sistema ideal para revalorizarte, globalizarte, avanzarte, reinventarte y estar al día como profesional de la Dirección. DPC-SGE900 te proporciona:

A. Los Recursos más innovadores y exclusivos para la gestión empresarial y toma de decisiones, homologados por la Norma Referencial Internacional SGE 900:

- a. Sistemas expertos que te facilitan la obtención, interpretación y diagnóstico de la información.
- b. Sistemas de apoyo a la toma de decisiones que multiplicarán tu eficiencia y asegurarán el rigor de tus decisiones
- c. Auditorías inteligentes en todas las áreas de la empresa para que puedas evaluar, corregir y mejorar los factores determinantes del desempeño, según tus necesidades
- d. Cursos Interactivos avanzados en los temas de mayor interés para tu desarrollo profesional
- B. Red Social de contenidos Plan Innova seleccionados por profesionales, de fuentes contrastadas, actualizados cada semana y estructurados según la Norma SGE 900
- C. Red Social de profesionales para que estés al día de los temas que interesan en el mercado internacional
- D. Personalización, estructuración y ampliación de tus recursos y contenidos según tus necesidades para aumentar tu eficiencia y comodidad.

















### DPC-SGE900.

## Todo profesional requiere un Desarrollo Profesional continuo con garantías

### Disfruta de la experiencia y dedicación de más de 30 años de especialización

La dedicación de más de 45.000 horas de expertos, el trabajo compartido con más de 5.000 empresas y la experiencia acumulada con más de 4.000.000 de usuarios, han permitido el desarrollo del Sistema DPC-SGE 900 la solución de Desarrollo Profesional Continuo más potente del mercado Internacional. Un sistema que desde hoy, tú ya puedes empezar a disfrutar.

## Adapta y personaliza la herramienta a tus necesidades particulares

Selecciona las aplicaciones y contenidos que más te interesan y estructúralos según tus criterios. Añade de forma pública o privada, según tu interés, aquellos contenidos de la red que creas más relevantes y crea, organiza y relaciona las categorías a tu manera

#### [ Quiero hacer... ] plan de internacionalizacion análisis economico financiero Coach de empresa evaluación integral de la empresa posicionamiento competitivo a satisfacción de clientes perfiles de clientes precio estratégico valor cliente atractividad de la oferta - Calculo de previsiones auditorías en ventas - D-I-coach auditorías en marketing - auditorías en managemen auditorías en finanzas auditorías en calidad evaluación organizativa D selección de personal análisis del clima laboral - D -z-referente

#### [ Quiero saber... D- -0-cursos sge 900 - - a-dirección estratégica - - b-finanzas y control - C-marketing estratégico y operativo - - d-comercial y ventas - 🗀 -e-rrhh y desarrollo de persona - - f-operaciones-producción-logística - C -g-startup - - h-emprendedores - - i-innovación y creatividad - - j-internacionalización - C -k-procesos - - m-proyectos - - n- presentación de empresa - D-u-legislación - D -v-mk digital - - w-pildoras - - x-sectoriales - D-y-cedefop

## Incluye Comunidad de Inteligencia de Negocio para Profesionales de la Dirección

Conoce y comparte los contenidos que inspiran y motivan a otros directivos y empresarios como tú y domina los criterios y modelos clave en las áreas de Dirección, compliance, estrategia, finanzas y control, marketing estratégico y operativo, comercial y ventas, recursos humanos y desarrollo de personas, operaciones, producción, logística, startups, emprendedores, innovación y creatividad, internacionalización, procesos, coach, proyectos...



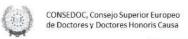








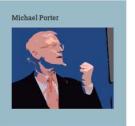


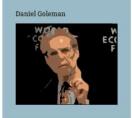


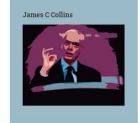
## Y además aprende y disfruta directamente de los grandes gurús del Management

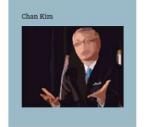
Conoce y escucha, de primera mano a los principales gurús del management mundial, los nuevos Conceptos y

Métodos de gestión.



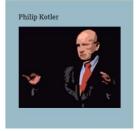






























## Reconocimiento Internacional



RECONOCIMIENTO
Y LEGITIMIDAD
PROFESIONAL E INTERNACIONAL

La única certificación por entidad certificadora con cobertura internacional en más de 75 países

- Europa: Albania, Alemania, Andorra, Austria, Bélgica, Dinamarca, Eslovaquia, España, Finlandia, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Noruega, Polonia, Portugal, Reino Unido, República Checa, Rusia, Suecia, Suiza, Turquía
- América: Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, Estados Unidos (EE.UU.), Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y Perú.
- Asia: Azerbaiyán, Brunei, China, Corea del Sur, Filipinas, India, Indonesia, Japón, Kazajistán, Malasia, Pakistán, Singapur, Tailandia, Taiwán y Uzbekistan
- África: Angola, Camerún, Egipto, Gabón, Ghana, Guinea Ecuatorial, Madagascar, Marruecos, Mozambique, Nigeria, República Democrática del Congo, Sudáfrica y Uganda
- Oriente Medio: Arabia Saudí, Catar, Emiratos Árabes Unidos, Omán
- Oceanía: Australia, Papua Nueva Guinea.















## **Testimonios**

"Una vez realizado el Programa de Certificación Oficial por la SGE 900 a través de una amena formación didáctica y progresión de esfuerzo mínimo asumible para garantizar la concillación de las responsabilidades profesionales y familiares, he alcanzado el conocimiento experto referido a los puntos críticos del negocio, para la correcta toma de decisiones del día a día de la empresa, todo ello certificado por una entidad externa de verificación internacional"



#### Albert Comas

Certificado en Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones para el ejercicio profesional de Dirección General de Pymes por la Norma Referencial Internacional SGE 900.

General Manager en Delta Aqua Redes, subsidiaria de Grupo Mor<mark>enot</mark>

\*Queremos transmitirles nuestras más sincera felicitación por la jornada vivida hoy en el salón de actos de Applus, con motivo de la presentación de las nuevas convocatorias para la cualificación y certificación de la norma SGE900.

Decirles además, que valoramos muy positivamente el conjunto de la experiencia que hemos vivido durante el proceso de cualificación, culminado con la citada certificación."



#### Mario Monrós y Joaquín Bertrán

Socio-Directores de Tactio

Certificación Internacional Applus de Experto en Toma de Decisiones sobre los Procesos Críticos de Negocio, según Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Gestión Experta de Empresas. Norma AICAN.

"La formación realizada y la certificación obtenida SGE900, ha sido una gran demostración de la importancia que tiene mejorar en el "saber hacer", obteniendo rigor y metodología para la gestión de los procesos críticos del negocio, confianza y seguridad personal y las máximas garantías para nuestros clientes. En resumen mas valor añadido para mejorar la motivación del equipo y la satisfacción de nuestros clientes."



#### Ma Luisa Sánchez Romero

Arquitecto. Socio y gerente de J.S.S. Ingenieria y Arquitectura SLP

Certificada en Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones para el ejercicio profesional de Innovación y Gestión de Empresas por la Norma Referencial Internacional SGE 900.

Docente Postgrado del COAC y del CAATEB

"La Certificación SGE 900 aparte de su rigor y método, me permite ser más eficiente en la Dirección de Empresas, al ayudarme a presentar de manera muy didáctica y visual el análisis de gestión a las empresas a las que asesoro; su sistema y método de análisis facilita la involucración de todos los departamentos de la empresa en la gestión de la misma"



#### Jose Delgado

Certificado en Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones para el ejercicio profesional de Dirección y Gestión de Empresas por la Norma Referencial Internacional 5GE-900.

Director y Responsable de Proyectos en UNIÓ GESTIÓ y SEINFCO

"La Certificación por la SGE 900 es una forma rápida y segura que acelera la velocidad de adquisición de multicompetencias básicas en la Gestión y Dirección, desarrollando un perfil polivalente y flexible que permite diferenciarse positivamente y que se ha convertido en un activo en mi trayectoria profesional".



#### Joan Pons

Certificado en Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones para el ejercicio profesional de Dirección y Gestión de Empresas por la Norma Referencial Internacional SGE 900.

Gerente de ATI (Asociación de Técnicos de Informática)

"Disponer de una certificación profesional se convierte para mi actividad profesional en un "acelerador" de creación de valor en mi oferta de servicios, así como una referencia de rigor profesional para mis clientes "



#### Antonio Izquierdo

Socio Director Izquierdo + Motter Consulting Especialistas en Despachos + Profesionales

Certificación Internacional Applus de Experto en Toma de Decisio<mark>nes</mark> sobre los Procesos Críticos de Negocio, según Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Gestión Experta de Empresas. Norma AICAN.

















## De 500 eventos y + de 5.000 asistentes





## CHANGE MANAGEMENT

SGE 900 NACE DE LA EXPERIENCIA y colaboración con más de 5.000 Empresas usuarias

Apar Informatica, Abbot Ceretifica, ABM Services de Comunicación, A.C. Nelsem Company, Acreala Coporación Sisteraçãos, Acreas, ACT Elempias Removables, Aeropuertos Españoles y Liavegación Aeros, Agla Ginsent Agresson Mutau Alantina, Amonte Españoles y Liavegación Aeros, Agla Ginsent Agresson Mutau Alantina, Amonte Españoles, Aeropuertos Españoles (Particulares) a comunicación de la Escontina Agresson Mutau Alantina, Amonte Españole, Aeropuertos de Españoles, Aeropuertos Españoles (Españoles, Aeropuertos Aeropuertos Agresson Aero

SGE 900 más de 30 años aportando respuestas y soluciones



## CHANGE MANAGEMENT

SGE 900 NACE DE LA EXPERIENCIA y colaboración con centenares de Consultorías, Asesorías y Auditorías usuarias

Abrente Asesores de Gestión, Acción General Empresarial, Agesem Alta Gestión, Altamirano Consultores, American Greating España, Analistes Económicos de Andalucía, Anco Sistemas de Gestión, Anroch, Arco Ibérica, Asde Asesoría y Defensa de Empresas, Areas Consultores de Murcia, Aseconta, Asefisa, Aserlocal, Aserinvest, Astem, Asycem, ATC Consultores, ATE Consultores, Atisa Training Group, ATX Consultores, Audiconsulting División Auditoria, Auditores de Finanzas Asociados, Auditores Valencianos Asociados, Auditores y Consultores Balaña-Eguia, Auren Centro de Recursos Humanos, Ayce Auditores y Consultores, A. CArdona Consulting, A. y G. Consultores, Barcelona Consulting Network, Barcelona Economía, Barna Consulting Group, Bermanson & Bartners, Better Consultants, Bibiloni Torre y Barcelo Asociados, Branli Consultores Asociados, Bufet Gest, Bultz-Lan Consulting, Business Creation-Grupo M.O.A., Canseco % Cepeda, Cañizares Valle y Asociados, Cardona Labarga, Ceag Nortem, Centre Jurídic Administratiu Fornell, Centro de Desarollo de Directivos Uno, Centro de Duagnóstico e Investigación de Empresas, Centro de Investigación y Formación de Empresas, CMR Ibérica, Coafisa, Consultan Nice, Consulter, Consult-Mix, Consulting LV y Asociados, Consulting y Desarrollo, Consultora de Gestión y Formación Empresarial, Consultores Españoles, Consultores Europeos D.C., Consultores de Marketing Empresarial Tecnologías Avanzadas, Consultoría Asesoría Córcega Urgell, Consultoría y Management, Consultur Consultores Turísticos, Control Financiero e Informático, Control Pressupuestario Consultores, Coopers & Lybrand, Corporación Cinco A. y E., Coutts Career Consultants, Cruz Spinola y Asociados, CyC Consultores Económico-Financieros, Desarrollo de Organización y SIstemas, Doxa Consultores, DRB Consultores Economistas y Abogados, Drexo Consultores, EK Asesores, Enter Consultores, Embers Consulting Group, Eragi Consulting, Emst & Young, Estrategias Empresariales Europeas, Europraxis Group, Europsyque Psicólogos Consultores, Fidem Consultors, Fire Consult, Forcapital, Formación y Consultoría FYCSA, Formación mejora y Control, Full time Consultores, Fundosa Social Consulting, Gabinete de Asesoría y Auditoría, Gabinete de Política de Empresa, Gallardo Carrera Group, Garcia Pagan Asociados, Geis Consultores de Dirección, General Business Consulting, GMC Consultores, Griker & Asociados, Grupo Clave Consultores, Grupo Europeo de Consultores y Auditores, Grupo Oteic, Guerra y Guerra Asociados, Human Manacement System, Ideatraining, Instituto de Psicología Asesores, Intec Consultores, ITM Consultans, Jonhson Controls España, Jopesa Administración, J. Olano y Associats, J.N. Estudio Jurídico y Financiero, Kaicen Consultores, Korsac, LM Consultores y Financieros, MAG A.M. Consultores, Memory Comm Consultors, MGO Consultores, MYF Consultores y Auditores, Norconsult, Nuevas Tecnologías Urbanas Geoplan, Ofyde Consulting, Orgadisa, nificación y Consultoría de Empresas, Pyramide Asesores, P&A a la Iniciativa Empresarial, SHL Internacional Psicólogos Empresariales,

SGE 900 más de 30 años contando con la confianza de los Profesionales





## CHANGE MANAGEMENT

SGE 900 NACE DE LA EXPERIENCIA y colaboración con centenares de Centro de Formación, Escuelas de Negocio y Universidades usuarias

Abrente Asesores de Gestión, Acción General Empresarial, Agesem Alta Gestión, Altamirano Consultores, American Greating España, Analistes Económicos de Andalucía, Anco Sistemas de Gestión, Anroch, Arco Ibérica, Asde Asesoría y Defensa de Empresas, Areas Consultores de Murcia, Aseconta, Asefisa, Aseriocal, Aserinvest, Astem, Asycem, ATC Consultores, ATE Consultores, Atisa Training Group, ATX Consultores, Audiconsulting División Auditoria, Auditores de Finanzas Asociados, Auditores Valencianos Asociados, Auditores y Consultores Balaña-Equia, Auren Centro de Recursos Humanos, Ayce Auditores y Consultores, A. CArdona Consulting, A. y G. Consultores, Barcelona Consulting Network, Barcelona Economía, Barna Consulting Group, Bermanson & Bartners, Better Consultants, Bibiloni Torre y Barcelo Asociados, Branli Consultores Asociados, Bufet Gest, Bultz-Lan Consulting, Business Creation-Grupo M.O.A., Canseco % Cepeda, Cañizares Valle y Asociados, Cardona Labarga, Ceag Nortem, Centre Jurídic Administratiu Fornell, Centro de Desarollo de Directivos Uno, Centro de Duagnóstico e Investigación de Empresas, Centro de Investigación y Formación de Empresas, CMR Ibérica, Coafisa, Consultan Nice, Consult-Mix, Consulting LV y Asociados, Consulting y Desarrollo, Consultora de Gestión y Formación Empresarial, Consultores Españoles, Consultores Europeos D.C., Consultores de Marketing Empresarial Tecnologías Avanzadas, Consultoría Asesoría Córcega Urgell, Consultoría y Management, Consultur Consultores Turísticos, Control Financiero e Informático, Control Pressupuestario Consultores, Coopers & Lybrand, Corporación Cinco A. y E., Coutts Career Consultants, Cruz Spinola y Asociados, CyC Consultores Económico-Financieros, Desarrollo de Organización y Sistemas, Doxa Consultores, DRB Consultores Economistas y Abogados, Drexo Consultores, EK Asesores, Enter Consultores, Embers Consulting Group, Eragi Consulting, Ernst & Young, Estratégias Empresariales Europeas, Europraxis Group, Europsyque Psicólogos Consultores, Fidem Consultors, Fire Consult, Forcapital, Formación y Consultoría FYCSA, Formación mejora y Control, Full time Consultores, Fundosa Social Consulting, Gabinete de Asesoría y Auditoría, Gabinete de Política de Empresa, Gallardo Carrera Group, Garcia Pagan Asociados, Geis Consultores de Dirección, General Business Consulting, GMC Consultores, Griker & Asociados, Grupo Clave Consultores, Grupo Europeo de Consultores y Auditores, Grupo Oteic, Guerra y Guerra Asociados, Human Manacement System, Ideatraining, Instituto de Psicología Asesores, Intec Consultores, ITM Consultans, Jonhson Controls España, Jopesa Administración, J. Olano y Associats, J.N. Estudio Jurídico y Financiero, Kaicen Consultores, Korsac, LM Consultores y Financieros, MAG A.M. Consultores, Memory Comm Consultors, MGO Consultores, MYF Consultores y Auditores, Norconsult,

SGE 900 más de 30 años Innovando, Investigando y Desarrollando para ti





#### **MENCIONES**

#### **COLABORACIONES CON CONTENIDOS SGE 900**



# RECONOCIMIENTO Y LEGITIMIDAD PROFESIONAL E INTERNACIONAL

